



## Μήνυμα Προέδρου

Το 2022 σηματοδεύτηκε από την εισβολή στην Ουκρανία, από την όξυνση της ενεργειακής κρίσης, που δεν γεννήθηκε μεν με τον πόλεμο, ενέτεινε δε τις επιπτώσεις του σε συνάρτηση με τις πληθωριστικές πιέσεις, τις εντονότερες από τη δεκαετία του 1970 και τις δυσθεώρητες τιμές που επηρέασαν σημαντικά το κόστος ζωής. Την ίδια στιγμή, βρισκόμαστε στην αυγή νέων εμπορικών πολέμων και νέων χαρακτηριστικών των οικονομιών, ιδιαίτερα των αναδυόμενων, που έρχονται να επηρεάσουν τον τρόπο ανάπτυξης, αλληλόζοντας τον παραδοσιακό τρόπο και του επιχειρείν. Ταυτόχρονα, τεχνολογικά επιτεύγματα έρχονται να διαταράξουν τους κλασσικούς τρόπους σκέψης και δράσης, δημιουργώντας νέα δεδομένα, σε έναν κόσμο που συνεχίζει να έχει βασικό ζητούμενο την ενεργειακή μετάβαση, στην προσπάθεια να αντιμετωπίσουμε την κλιματική πλέον κρίση, οι επιπτώσεις της οποίας θα μας δοκιμάζει όλο και περισσότερο.

Η αβεβαιότητα ήταν σίγουρα η μεγαλύτερη πρόκληση που είχαμε να αντιμετωπίσουμε, προκειμένου να δημιουργήσουμε αξία για την Εταιρεία μας, τους μετόχους μας, αλλά και τα περιβάλλοντα στα οποία δραστηριοποιούμαστε. Ωστόσο, καταφέραμε να ανταποκριθούμε στις προκλήσεις και να γράψουμε ένα ακόμα σημαντικό κεφάλαιο στην πορεία της MYTILINEOS, κάνοντας το 2022 ορόσημο για την ιστορία μας, μέσα από σημαντικά επιτεύγματα, θέτοντας τις βάσεις για μακροχρόνια ανάπτυξη και υψηλή παραγωγικότητα.

Με ομαδική προσπάθεια, η είσοδος μας στην νέα εποχή συνδυάστηκε με την υψηλή αποδοτικότητά μας, και τις ιστορικά υψηλές επιδόσεις που πετύχαμε, όλες τις προβλέψεις μας. Συγκεκριμένα, καταφέραμε τον τριπλάσιο κέρδη καθαράς κερδοφορίας μας σε €466 εκατ., με αυξημένα κέρδη κατά 187% σε σύγκριση με τα €162 εκατ. του 2021, με κύκλο εργασιών που ανήλθε στα €6.306 εκατ. έναντι €2.664 εκατ. το 2021, σημειώνοντας αύξηση 137% και με Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA) που αυξήθηκαν αντίστοιχα κατά 130% στα €823 εκατ. έναντι €359 εκατ. το προηγούμενο έτος.

Βασικός μοχλός των αποτελεσμάτων ήταν τα συγκριτικά μας πλεονεκτήματα, όπως οι συνέργειες των Τομέων Δραστηριοτήτων μας, απέναντι τόσο στον εγχώριο, όσο και στον παγκόσμιο ανταγωνισμό, αλλά και η ολοένα αυξανόμενη διεθνοποίηση των δραστηριοτήτων μας. Ωριμάσαμε και ολοκληρώσαμε πολλές νέες επενδύσεις εκτελώντας το μεγαλύτερο επενδυτικό πρόγραμμα στην ιστορία μας με συστηματική αύξηση της κερδοφορίας σε κάθε τρίμηνο και υψηλά επίπεδα ρευστότητας.

Το 2022 αποτελεί σημείο αναφοράς για το νέο εταιρικό μας μετασχηματισμό της εταιρείας, καθώς η Εταιρεία εξελίχθηκε στην MYTILINEOS Energy & Metals, δίνοντας νέα δυναμική στην πορεία που θέλουμε να διαγράψουμε ενόψει της ενεργειακής μετάβασης, της ψηφιακής επανάστασης, του νέου περιβάλλοντος που διαμορφώνουν τα megatrends, ώστε να ξεκλιδίσουμε την κρυμμένη μας αξία, να την αυξήσουμε και να αποδώσουμε αξία στους μετόχους μας, που μας εμπιστεύονται τόσα χρόνια. Παράλληλα, αναβαθμίσαμε τις δραστηριότητές μας στις υποδομές και παραχωρήσεις/ΣΔΙΤ με τη δημιουργία δύο νέων θυγατρικών, της «ΜΕΤΚΑ ΑΤΕ» και της «Μ-Παραχωρήσεων», που τοποθετούνται στρατηγικά, ενόψει των σημαντικών ευκαιριών που διαμορφώνονται. Ήδη ωστόσο, οι δύο κλάδοι της MYTILINEOS σημείωσαν εξαιρετικές επιδόσεις, τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς.

Στον Κλάδο της Ενέργειας εξελισσόμαστε σε μία ολοκληρωμένη ενεργειακή εταιρεία, δραστηριοποιούμενοι σε όλο το φάσμα της ενέργειας. Διαθέτουμε τον πιο αποδοτικό στόλο θερμικών μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ των παραγωγών ενέργειας στην Ελλάδα, με εγκατεστημένη ισχύ ~2,3 GW και μερίδιο παραγωγής που το 2022 ξεπέρασε το 13,5% του ενεργού και αδειοδοτημένου εγκατεστημένου θερμικού παραγωγικού δυναμικού της χώρας, ενώ αντιπροσωπεύουμε περισσότερο από 41% των εισαγωγών φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Η Protergia ενδυναμώνει σταθερά την παρουσία της, με εκπροσώπηση 345.000 συνολικά μετρητών το 2022, ενώ το μερίδιο μας στην αγορά τον Δεκέμβριο του 2022 διαμορφώθηκε σε 7,6%, μερίδιο που αγγίζει το 10% και τους 550.000 πελάτες μετά την εξαγορά του συνόλου των μετοχών της εταιρείας WATT+VOLT. Ως κορυφαίος ανάδοχος διεθνώς στην κατασκευή εξειδικευμένων, μεγάλης κλίμακας ενεργειακών έργων, το 2022 αναλάβαμε σημαντικά έργα (τρεις μονάδες OCGT με τρεις θυγατρικές της Drax Group plc. στο Ηνωμένο Βασίλειο, κατασκευή μονάδας CCGT στην Πολωνία, κατασκευή μονάδας στην Ιρλανδία, κατασκευή Γραμμής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας 400kV για την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας – Βουλγαρίας). Προσθέσαμε στη δραστηριότητά μας την πλατφόρμα MYTILINEOS Smart Cities για έξυπνες πόλεις, με καινοτόμες υπηρεσίες, εφαρμογές, πρωτοποριακά εργαλεία και προϊόντα για βιώσιμες, «έξυπνες» κοινωνίες, με το πρώτο έργο να υλοποιείται στα Άσπρα Σπίτια της Παραλίας Διστόμου. Αναφορικά με τα έργα ΑΠΕ και αποθήκευσης ενέργειας, διαθέτουμε χαρτοφυλάκιο της τάξεως των 10,5 GW, με έργα σε όλη την υφήλιο όπως στο Ηνωμένο Βασίλειο, τη Ρουμανία, την Κύπρο, τη Χιλή, την Ιταλία, την Αυστραλία.

Στην Μεταλλουργία, ως η μόνη καθετοποιημένη μονάδα παραγωγής βωξίτη, αλουμίνας και πρωτόχυτου αλουμινίου στην ΕΕ, εδραιωθήκαμε περαιτέρω με νέες επενδύσεις στο «πράσινο» αλουμίνιο. Αντιλαμβανόμενοι έγκαιρα τις εξελίξεις στην παγκόσμια αγορά, λάβαμε εγκαίρως τα κατάλληλα μέτρα για την κάλυψη των διαφόρων παραμέτρων κόστους και ιδιαίτερα της ενέργειας και κατοχυρώσαμε σταθερά υψηλή κερδοφορία για το επόμενο διάστημα, παραμένοντας μεταξύ των παραγωγών αλουμινίου με το χαμηλότερο κόστος παγκοσμίως, καθώς βρισκόμαστε σταθερά στο πρώτο τεταρτημόριο της παγκόσμιας καμπύλης κόστους. Αυτή τη στιγμή, διαθέτουμε ένα από τα ελάχιστα smelters αλουμινίου που παραμένουν στην Ευρώπη, ενώ πιστοποιηθήκαμε από την Πρωτοβουλία ASI για το σύνολο των δραστηριοτήτων μας κατά το πρότυπο αλυσίδας εφοδιασμού, επιβεβαιώνοντας την αφοσίωση μας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη και αποδεικνύοντας ότι ο Κλάδος Μεταλλουργίας βρίσκεται στην πρώτη γραμμή των υπεύθυνων πρακτικών προμήθειας υλικών.

Η σταθερά δυναμική ανάπτυξη μας στον κλάδο της μεταλλουργίας, αναγνωρίστηκε πρόσφατα και από την Eurometaux, καθώς είχα την τιμή ως Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος της MYTILINEOS να αναλάβω τη θέση του Προέδρου της Ένωσης και η MYTILINEOS να γίνει η πρώτη ελληνική εταιρεία που αναλαμβάνει την Προεδρία αυτού του κρίσιμου ευρωπαϊκού βιομηχανικού κλάδου.

Μέσα στο 2022 υλοποιήθηκε ένας ακόμα σημαντικός στόχος, η ένταξη της Εταιρείας στον δείκτη MSCI. Συνεχίστηκε η ενίσχυση της συμμετοχής των ξένων, κυρίως, θεσμικών επενδυτών, με τη Fairfax Financial Holdings Limited να αυξάνει το ποσοστό της στο μετοχικό κεφάλαιο της MYTILINEOS.

Τέλος, σε όλη μας την πορεία και για κάθε δραστηριότητά μας, η Βιώσιμη Ανάπτυξη αποτελεί κινητήρια δύναμη μέσω της οποίας φιλοδοξούμε να παραμείνουμε ανταγωνιστικοί σε βάθος χρόνου. Το 2022 δεν αποτέλεσε εξαίρεση. Έχοντας πλέον θέσει σαφείς στόχους και δεσμεύσεις για την ελαχιστοποίηση του ανθρακικού μας αποτυπώματος, προχώρησε η εισαγωγή μας στους δείκτες βιωσιμότητας Dow Jones, καθώς και στον δείκτη MSCI ESG Ratings, αποδεικνύοντας ότι πλέον ανήκουμε στην παγκόσμια ελίτ εταιρειών με υψηλές επιδόσεις σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης. Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης περιγράφει τα επιτεύγματά μας περισσότερα από 15 χρόνια, δείχνοντας ότι για εμάς η Βιωσιμότητα είναι μέρος της μακροχρόνιας επιχειρηματικής στρατηγικής μας και όχι απλώς μια τάση.

Και αυτή η χρονιά, όπως και οι προηγούμενες, έκρυβε κινδύνους και ρίσκα, που καταφέραμε να αντιμετωπίσουμε, ξεπεράσαμε τους στόχους μας και σκοπεύουμε να το ξανακάνουμε. Δεν επαναπαυόμαστε, βάζουμε μπροστά την εμπειρία μας, τη γνώση και τις δεξιότητες των ανθρώπων μας και δημιουργούμε τη νέα εποχή της MYTILINEOS.

Εξάλλου, στόχος μας είναι να οικοδομήσουμε ακόμα ισχυρότερο μέλλον, για ακόμα πιο δυναμικές επιδόσεις. Γι' αυτό δεν προετοιμαζόμαστε απλώς για το μέλλον, δημιουργούμε τη νέα εποχή της εταιρείας μας.

Ευάγγελος Γ. Μυτιληναίος

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος  
MYTILINEOS Energy & Metals